

APSTIPRINĀTS

Ar nodibinājuma “Fonds “Iespēju tilts””

2024.gada 26.augusta valdes lēmumu

(protokols Nr.2, p.9.7.)



II

Fonda “Iespēju tilts” VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2024. – 2029.gadam

2024

VALMIERAS NOVADS.

1. Ievads
2. Nodibinājuma "Fonds "Iespēju tilts"" vispārīgs raksturojums
3. Stratēģijas izstrādes un Fonda mērķi un uzdevumi
4. Fonda piensums sabiedrībai kopumā
5. Nozīmīgākie realizētie Fonda "Iespēju tilts" projekti
6. Fonda sociālo pakalpojumu piedāvājums
7. Finansējuma izlietojuma principi
8. SVID analīze
9. Stratēģiskā daļa - Vīzija, prioritātes, mērķi un uzdevumi
10. Rīcības plāns un sasniedzamie rezultāti 2024.-2029.Risinājuma piedāvājums

1. Ievads

Fonda "Iespēju tilts" stratēģiskie mērķi un prioritātes ir noteiktas pamatojoties uz trīspadsmit gadu pieredzi sociālo jomu nevalstisko organizāciju koalīcijas vadīšanu, sociālo pakalpojumu organizēšanā un sniegšanā Valmieras pilsētā, un sociālā uzņēmuma "Čaklās Bites Bode" attīstības analīzi, nozarē strādājošo speciālistu un ekspertu ieteikumiem, Fonda darbinieku, personu ar funkcionāliem traucējumiem un tuvinieku viedokļu izzināšanas un noteiktajiem Fonda attīstības virzieniem. Stratēģija orientēta uz cilvēku ar funkcionāliem traucējumiem dzīves kvalitātes uzlabošanu, ko apstiprina arī **Plāns personu ar invaliditāti vienlīdzīgu iespēju veicināšanai 2024.-2027. gadam**, 5.Rīcības virziens: Stereotipu un aizspriedumu mazināšana par invaliditātes jautājumiem. 5.3.Veicināt sabiedrības izpratni par nediskriminācijas jautājumiem, tostarp invaliditātes dēļ; 5.6.Īstenot atbalsta pasākumus diskriminācijas risku novēršanai, vienlīdzīgu iespēju un nediskriminācijas veicināšanai, lai sekmētu sociālās atstumtības un diskriminācijas riskam pakļauto personu, t.sk. personu ar invaliditāti iekļaušanos sabiedrībā un darba tirgū; 5.8.Veicināt sabiedrības izpratni par nediskriminācijas jautājumiem, tostarp invaliditātes jautājumiem (26.,27.,28.lpp.). Par dzīves kvalitātes uzlabošanu rūpējas arī Sociālo jomu NVO koalīcija sadarbībā ar Valmieras pilsētas pašvaldību, par to parakstot savstarpējo Sadarbības Memorandu. Stratēģija ir redzējums sociālo pakalpojumu attīstībai Valmieras novadā, tajā skaitā Vaidavas pagastā, vēršot uzmanību uz to, ka attīstot sociālos pakalpojumus uzlabojas cilvēku ar funkcionāliem traucējumiem, viņu tuvinieku dzīves kvalitāte.

2. Nodibinājuma "Fonds "Iespēju tilts" vispārīgs raksturojums

Nodibinājums "Fonds "Iespēju tilts"" Valmieras pilsētā aktīvi darbojas kopš 2011.gada. Fonda darbība vērsta uz pieaugušām personām, abu dzimuma cilvēku ar invaliditāti un viņu ģimenes locekļu integrāciju sabiedrībā, tiesību un interešu aizstāvību, pilsoniskas sabiedrības attīstību, brīvā laika organizēšanu, nodarbinātības veicināšanu, izglītošanu, sociālo pakalpojumu sniegšanu. Fonds "Iespēju tilts" regulāri īsteno sociāli nozīmīgus projektus, kas vērsti uz cilvēku ar funkcionāliem traucējumiem/garīgās attīstības traucējumiem un citām sociālam riskam pakļauto iedzīvotāju grupām, un viņu ģimeņu vajadzību nodrošināšanu sociālās iekļaušanas, nodarbinātības, sadarbības un kapacitātes stiprināšanas jomās.

1. Fonds "Iespēju tilts" no 2015.gada sniedz sociālās rehabilitācijas pakalpojumus pilngadīgām personām ar garīga rakstura traucējumiem, viņu ģimenes locekļiem, nodrošinot vienlīdzīgu iespēju saņemt atbilstošus sociālos pakalpojumus viņu dzīvesvietā vai tuvu tai.

Fonds "Iespēju tilts" LR Labklājības ministrijas Sociālo pakalpojumu sniedzēju reģistrā reģistrējis sekojošus sociālos pakalpojumus:

- Dienas aprūpes centrs (reģistrācijas Nr.1826);
 - Fonds "Iespēju tilts" Atbalsta centra "ATSPULGS" Vaidavas grupu dzīvoklis (reģistrācijas nr.1829);
 - Specializētās darbnīcas (reģistrācijas Nr.1825);
 - Fonds "Iespēju tilts" Atbalsta centra "ATSPULGS" Sociālās rehabilitācijas centrs (reģistrācijas nr.1827)
2. Fonds "Iespēju tilts" savas darbības laikā saprata, ka vēlas sniegt atbalstu vēl kādam, ne tikai personām ar invaliditāti un pieņēma izaicinājumu izveidot sociālo uzņēmumu "Čaklās Bites Bode". Bodes misija ir organizēt sociāli atbildīga uzņēmuma darbošanos. Bode ir ideju krātuve, kuru veido seniori, daudz bērnu māmiņas, personas ar dažāda veida invaliditāti, pirms pensijas vecuma iedzīvotāji, bez darba palikušie un Bode ir lielisks draugs mājražotājiem, kuri prot radīt oriģinālas lietas jūsu ikdienai vai dāvanām.
 3. Atjaunota sociālo jomu NVO koalīcija un 2015.gada 23.decembrī parakstīts sadarbības memorands ar Valmieras pilsētas pašvaldību kopējai pilsētas iedzīvotāju labklājības veicināšanai.

3. Stratēģijas izstrādes un Fonda mērķi un uzdevumi

Nodibinājuma "Fonds "Iespēju tilts"" izstrādātā alternatīvo sociālo pakalpojumu attīstības stratēģija, ir balstīta pamatojoties uz Valmieras novada un ne tikai, cilvēku ar invaliditāti un funkcionāliem traucējumiem un citām sociālam riskam pakļautām iedzīvotāju grupu vajadzībām.

Sociālo pakalpojumu attīstības stratēģijas mērķis ir veicināt cilvēku ar invaliditāti un funkcionāliem traucējumiem sociālās rehabilitācijas nodrošināšanu, iekļaušanos sabiedrībā, darba tirgū u.c. vēršot uzmanību uz efektīvu, cilvēku vajadzībām un tiesībām atbilstošu pakalpojumu sistēmas izstrādes nepieciešamību, nodrošinot pakalpojumu pēctecību ilgtermiņā.

Fonda mērķi:

- Aizstāvēt ģimeņu, kurās ir bērni un pieaugušie ar invaliditāti (turpmāk – mērķa grupa), tiesības un likumīgās intereses;
- Veicināt pozitīvu attieksmi pret mērķa grupu integrāciju sabiedrībā, palīdzot kļūt par pilntiesīgiem tās locekļiem;
- Sniegt atbalstu ģimenēm, kurās ir bērni un pieaugušie ar invaliditāti;
- Veicināt sociālā atbalsta pakalpojumu attīstību Vaidavā / citās vietās Latvijā un to pieejamību personām ar garīga rakstura traucējumiem;
- Veicināt cilvēku ar invaliditāti nodarbinātību, integrāciju sabiedrībā un dzīves kvalitātes uzlabošanu;
- Veicināt brīvprātīgā darba attīstību.

Stratēģijas uzdevums ir sekmēt koordinētu un sabalansētu rīcību un pasākumu kopumu ieviešanu, kas nodrošinās racionālu finanšu līdzekļu izmantošanu un to koncentrēšanu izvirzīto attīstības mērķu un uzdevumu sasniegšanai.

Fonda uzdevumi:

- Izglītēt ģimenes locekļus medicīnās, sociālajā un juridiskajā jomā, tādējādi palielinot viņu pašpalīdzības iespējas;
- Pievērst sabiedrības uzmanību personu ar garīga rakstura traucējumiem problēmām, veicināt viņu tiesību un likumīgo interešu aizstāvību;
- Realizēt vispusīgas rehabilitācijas programmas;
- Sadarboties ar valsts un pašvaldības institūcijām;
- Sekmēt mērķa grupas dzīves kvalitātes uzlabošanu sociālajā, garīgajā, informācijas un izglītības jomā, u.c.

Stratēģijas adresāts

Dažāda vecuma un sociālo grupu pārstāvji ar invaliditāti un garīgās attīstības traucējumiem un citām sociālam riskam pakļautām iedzīvotāju grupām, kam nepieciešams īslaicīgs vai ilglaicīgs sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojums.

Fonds sniedz sociālos pakalpojumus sekojošām klientu grupām:

- Personām ar garīga rakstura traucējumiem;
- personām ar fiziska rakstura traucējumiem/invaliditāti;
- bērniem ar funkcionālajiem traucējumiem un viņu vecākiem;

No 2015.gada Valmieras novada pašvaldība pērk Fonda "Iespēju tilts" sniegtos sociālos pakalpojumus, lai nodrošinātu pašvaldības teritorijā pamatdzīvesvietu reģistrējušām personām iespēju saņemt vajadzībām atbilstošus sociālos pakalpojumus.

Terminu skaidrojums

Cilvēki ar speciālām vajadzībām - personas, kam ir objektīvas prasības pēc konkrēto vajadzību realizēšanas, kam ir apgrūtināta viņu funkcionēšana sabiedrībā un ir nepieciešama papildus medicīniska un sociāla palīdzība;

Funkcionēšanas ierobežojums - slimības, traumas vai iedzimta defekta izraisīts fizisks vai garīgs (organisma spēju; apmācības, komunikācijas, orientācijas, pārvietošanās, pašaprūpes

spēju; savas uzvedības, aktivitāšu, līdzdalības kontrolēšanas spēju) traucējums, kas ierobežo personas spējas strādāt, aprūpēt sevi un apgrūtina tās iekļaušanos sabiedrībā;

Dienas aprūpes centrs - institūcija, kas dienas laikā nodrošina sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus, sociālo prasmju attīstību, izglītošanu un brīvā laika pavadīšanas iespējas personām ar garīgās attīstības traucējumiem.

Funkcionālais traucējums - slimības, traumas vai iedzimta defekta izraisīts fiziska vai garīga rakstura traucējums, kas ierobežo personas spējas strādāt, aprūpēt sevi un apgrūtina personas iekļaušanos sabiedrībā;

Sociālās aprūpes pakalpojums - pasākumu kopums, kas vērsts uz to personu pamatvajadzību apmierināšanu, kurām ir objektīvas grūtības aprūpēt funkcionālo traucējumu dēļ;

Sociālo pakalpojumu saņēmējs - persona, kas savu sociālo vajadzību realizēšanai izmanto sociālo pakalpojumu sniedzēja palīdzību.

Pamatvajadzības - ēdiens, apģērbs, mājoklis, veselības aprūpe, obligātā izglītība.

Sociālo pakalpojumu sniedzējs - persona, kas sniedz sociālās aprūpes, sociālās rehabilitācijas, profesionālās rehabilitācijas un sociālā darba pakalpojumus.

Sociālās rehabilitācijas pakalpojums - pasākumu kopums, kas vērsts uz sociālās funkcionēšanas spēju atjaunošanu vai uzlabošanu, lai nodrošinātu sociālā statusa atgūšanu un iekļaušanos sabiedrībā.

Fizioterapija - rehabilitācijas nozare, kurā novērtē cilvēka fizisko un funkcionālo stāvokli un, lai to uzlabotu, izmanto dažādas aktīvas un pasīvas ārstnieciskās metodes.

Personas ar invaliditāti ir cilvēki, kuriem ir ilglaicīgi fiziski, garīgi, intelektuāli vai sensori trūkumi, kas, sastopoties ar dažādu negatīvu attieksmi vai fiziskiem šķēršļiem, var traucēt šiem cilvēkiem pilnībā piedalīties sabiedriskajos procesos.

Garīga rakstura traucējums psihiska saslimšana vai garīgās attīstības traucējums, kas ierobežo personas spējas strādāt un aprūpēt sevi, kā arī apgrūtina tās iekļaušanos sabiedrībā.

Sociālam atstumtības riskam pakļautās iedzīvotāju grupas ir grupas, kurām ir liegtas vai apgrūtinātas iespējas iegūt pietiekamus ienākumus, saņemt dažādus pakalpojumus un preces, kuras ir būtiski nepieciešamas pilnvērtīgai funkcionēšanai sabiedrībā.

Sabiedrībā balstīti pakalpojumi (saukti arī kā vietējā pašvaldībā balstīti pakalpojumi) – alternatīva institucionālai aprūpei (izmitināšanas iestādēm, kuru iemītnieki ir nošķirti no sabiedrības). Eiropas Savienības un tās dalībvalstu pamatā ir kopīgas vērtības attiecībā uz cilvēka cieņu, brīvību, demokrātiju, vienlīdzību, tiesiskumu un cilvēktiesību ievērošanu. Pāreja no institucionālās aprūpes uz sabiedrībā balstītu aprūpi ir viens no kopīgas Eiropas veidošanas uzdevumiem.

Deinstitutionalizācija ir psihiatriskās palīdzības sniegšanas reforma. Deinstitutionalizācija ir vērsta uz neatkarīgas dzīves veicināšanu un sabiedrības radīto šķēršļu mazināšanu cilvēku ar invaliditāti pašnoteikšanās, līdzdalības un iekļaušanas iespējām. Šīs reformas mērķis ir mazināt pacientu atrašanās laiku psihiatriskajā stacionārā,

lai izvairītos no šo pacientu norobežošanās no sabiedrības, tiesību ierobežojumiem, diskriminācijas. Reformas ietvaros notiek pakāpeniska valsts psihiatrisko stacionāru slēgšana, vietu skaita samazināšana, decentralizētu centru celšana, pacientu integrēšana sabiedrībā.

Pakalpojumu pēctecība – nozīmē, ka pakalpojumi seko viens otram, sniedzot tāda veida un apjoma atbalstu, lai cilvēka vajadzības tiktu apmierinātas. Nodrošinot pēctecību, tiek ņemti vērā cilvēku dzīves cikla posmi, tas ir – bērni ar invaliditāti, darbaspējas vecuma cilvēki ar invaliditāti un vecāka gadagājuma cilvēki ar invaliditāti. Ir jāseko, lai bērnam, sasniedzot jaunieša un vēlāk pieauguša cilvēka vecumu, netiktu pārtraukts vajadzībām atbilstošu vietējā pašvaldībā balstītu pakalpojumu nodrošinājums un netiktu pazemināta cilvēka un viņa tuvinieku dzīves kvalitāte.

Specializētās darbnīcas – darbnīcas, kurās izveidotas darbavietas un nodrošināts speciālistu atbalsts redzes, dzirdes invalīdiem vai personām ar garīga rakstura traucējumiem. Šeit noteikti varam piekrist arī citu pakalpojumu sniedzēju viedoklim, ka specializēto darbnīcu pakalpojums būtu jāpaplašina un jāiekļauj arī citas personas ar funkcionāliem traucējumiem, kuri funkcionālo traucējumu ietekmē nespēj strādāt algotu darbu, vai pilnu darba dienu. Kā arī darbnīcās personām ar funkcionāliem traucējumiem tiek nodrošināta pilnvērtīga prasmju un amata iemaņu apguve atbilstoši kvalificētu speciālistu pārraudzībā. Specializētām darbnīcām būtu jākalpo kā alternatīva darbam, tiem cilvēkiem, kuri dažādu apstākļu dēļ nevar iekļauties atvērtajā darba tirgū. Darbs ir viena no galvenajām dzīves pamatvērtībām, lielākajai daļai cilvēku. Darbs nodrošina ikdienas sakārtotību, piešķir tai noteiktu laika struktūru, apmierina indivīda nepieciešamību pēc sociālajiem kontaktiem, veicina tiekšanos pēc jaunām zināšanām, virza uz sasniegumiem, dod dzīvei jēgu.

Grupu māja/dzīvoklis – (Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma izpratnē) atsevišķs dzīvoklis vai māja, kurā personām ar garīga rakstura traucējumiem nodrošina individuālu atbalstu sociālo problēmu risināšanā.

Sociālais uzņēmums - Sociālais uzņēmums ir sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kurai piešķirts sociālā uzņēmuma statuss un kura veic labvēlīgu sociālo ietekmi radošu saimniecisko darbību (piemēram, sociālo pakalpojumu sniegšana, iekļaujošas pilsoniskas sabiedrības veidošana, izglītības veicināšana, atbalsts zinātnei, vides aizsardzība un saglabāšana, dzīvnieku aizsardzība vai kultūras daudzveidības nodrošināšana).

4. Fonda pienesums sabiedrībai kopumā

- Maina sabiedrības attieksmi pret citādo, veicinot sabiedrībā izpratni par cilvēku ar funkcionāliem traucējumiem spējām un interesēm.
- 18 cilvēkiem ar garīga rakstura traucējumiem nodrošina sociālos pakalpojumus, atbalstu.
- Atbalsts ģimenes locekļiem, lai justos kā līdzvērtīgi sabiedrības locekļi. Pateicoties pakalpojumiem, visiem vecākiem ir iespēja būt nodarbinātiem.
- Palīdz cilvēku ar funkcionāliem traucējumiem tuviniekiem labāk izprast savu piederīgo spējas un vajadzības.
- Izveidots jauns sociālais pakalpojums – grupu mājas/dzīvokļa pakalpojums personām ar garīga rakstura traucējumiem.

- Izveidotais sociālais uzņēmums, ietekmē sociāli un ekonomiski mūsu mājražotājus no sociālā riska grupām, kā arī sabiedrība maina ieradumus un atbalsta vietējos.
- Darba devējs 12 darbiniekiem.
- Laba zināšanu iegūšanas un darba prakses vieta topošajiem nozares speciālistiem.
- 2018. gadā Fonds saņēma no LR Tiesībsarga Atzinības rakstu nominācijā "Nodarbinātības veicinātājs" – par aktīvu un rezultatīvu ieguldījumu, pārstāvēt personas ar invaliditāti, to tiesības un intereses.
- Sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru Fonds iesaistījis 8 bezdarbniekus ar invaliditāti dažādos atbalsta un aktīvās nodarbinātības pasākumos.
- Pieredzes apmaiņā Fondu apmeklēja gan Latvijas, gan ārvalstu valsts un pašvaldības iestāžu darbinieki, nevalstisko organizāciju pārstāvji, sociālā darba speciālisti, lai iepazītos ar Fonda darbu.
- Uztur pozitīvu Valmieras novada pašvaldības tēlu saistībā ar sociālo pakalpojumu sniegšanu.
- Sociālo jomu NVO koalīcijas darbs veiksmīgs instruments Valmieras novada pašvaldības rokās.

5. Nozīmīgākie realizētie Fonda „Iespēju tilts” projekti:

Projekta nosaukums un finansējuma avots	Finansējums	Galvenās aktivitātes un rezultāti
<p>"Fonda "Iespēju tilts" mērķtiecīgas darbības stiprināšana". Aktīvo iedzīvotāju fonda administrēts projekts - Eiropas Ekonomikas zonas un Norvēģijas finanšu instrumentu 2014.-2021. gadam Aktīvo iedzīvotāju fonda Latvijā programmas "Ilgtspēja un kapacitāte". Īstenošanas periods no 2021.gada 01.aprīļa – 2022.gada 31.martam Līguma Nr. AIF/2021/IK/169</p>	EUR 19979,25	<p>1) organizācijas vadītājas pēctecības nodrošināšana (ilggadējā organizācijas vadītāja izteica vēlmi doties pelnītā atpūtā); 2) Sociālā uzņēmuma ilgtspējas nodrošināšana (e-veikala izveide); 3) Organizācijas cilvēku resursi - spilgtāki savā komunikācijā.</p>
<p>"Fonda "Iespēju tilts" mērķtiecīgas darbības stiprināšana" Latvijas valsts budžeta finansētās programmas "NVO fonds" No 2022.gada 01.janvāra līdz 2022.gada 31.oktobrim, Nr.2022.LV/NVOF/MAC/051/46</p>	EUR 32973,50	<p>Projekta mērķis ir laika posmā no 2022.gada janvāra līdz 2022.gada oktobra beigām ar dažādu sociāli iekļaujošu un pilsonisko līdzdalību veicinošu aktivitāšu palīdzību: 1) paplašināt fonda darbības kapacitāti, radot jaunu specializētās darbnīcas pakalpojumu personām ar garīga rakstura traucējumiem (turpmāk - GRT); 2) aktivizēt personu ar GRT ģimenes locekļu iesaistīšanos NVO darbā un iekļaujošai sabiedrībai nozīmīgu lēmumu pieņemšanas procesos 3) stiprināt sociālo jomu</p>

		NVO sadarbības atjaunošanu un stiprināšanu jaunajā Valmieras novadā – 5 pilsētās un 26 pagastos.
Nodibinājuma “Fonds “Iespēju tilts”” darbības atbalsts EEZ finanšu instruments 2012-2015 gadam Īstenošanas periods 13.07.2013.–31.12.2015.	EUR 44 999,24	Sociālo jomu NVO koalīcijas atjaunošana Semināru, lekciju nodrošināšana Līdzdalība pašvaldības domes un sociālo komiteju sēdēs Valmieras pašvaldības un sociālo jomu NVO sadarbības memoranda izstrāde un apstiprināšana. Labdarības koncerta “Sadosimies rokās” īstenošana
“Sociālās iekļaušanas atbalsta pasākumi bērniem un pieaugušajiem ar invaliditāti” EEZ finanšu instruments 2012-2015 gadam 13.07.2013.–31.12.2015. Īstenošanas periods 07.10.2013.–30.09.2015.		Nodrošinātas regulāras nodarbības noderīgu prasmju apgūvē Īstenotas 2 vasaras nometnes Nodrošināts inovatīvs sociālais pakalpojums – kopienas sociālā darba attīstīšana Apmācību programma – asistents personām ar invaliditāti Ārstnieciskā vingrošanas nodarbības, psihologa konsultācijas
“Sadosimies rokās” Fonds “Ziedot.lv” LVM Īstenošanas periods 20.03.2017.–31.12.2017.	EUR 2834,00	Latviskās identitātes saglabāšana – specializēto tautas tērpu izšūšana Labdarības koncerta “Mums katram citāds liktenis lemts” noorganizēšana

6. Fonda Sociālo pakalpojumu piedāvājums

Nodarbinātības pasākumi ietver šādas specializētās darbnīcas personām ar garīga rakstura traucējumiem:

- šūšanas darbnīca,
- keramikas/ģipša/cementa darbnīca,
- ziepju darbnīca,
- dažādu rokdarbu tehniku apguves darbnīca,
- „Manas prasmes virtuvē” darbnīca,
- mājturības un pašaprūpes darbnīca,
- digitalizācijas darbnīca
- veļas mazgāšanas/gludināšanas darbnīca

Sociālās rehabilitācijas pakalpojumi bērniem ar funkcionālajiem traucējumiem un viņu vecākiem:

- mūzikas / mākslas terapijas,
- ABA terapija,
- Attīstošas nodarbības siltajos graudos terapija,
- fizioterapija,

- sociālā darbinieka konsultācijas,
- audio terapija;
- psihologa konsultācijas

Dienas aprūpes centra pakalpojumi personām ar garīga rakstura traucējumiem:

- mūzikas nodarbības,
- kustību (sporta un deju) nodarbības,
- teātra nodarbības,
- sociālā darbinieka konsultācijas,
- atbalsta grupa.

Grupu mājas pakalpojums:

Fonda Grupu mājas pakalpojums tiek sniegts pilngadīgām personām ar garīga rakstura traucējumiem, kurām ir objektīvas grūtības dzīvot patstāvīgi, bet nav nepieciešama atrašanās ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas institūcijā. Grupu mājas pakalpojums personām ar garīga rakstura traucējumiem nodrošina mājokli un individuālu atbalstu sociālo problēmu risināšanā, prasmju un iemaņu attīstīšanā. Pakalpojuma mērķis ir nodrošināt personas dzīvošanu pēc iespējas neatkarīgi tai ierastajā vidē, sniegt sociālo atbalstu atbilstoši personas funkcionēšanas spēju līmenim un veicināt personas atbildību par savu dzīvi.

Grupu mājas galvenie uzdevumi:

- sniegt uz personu centrētu un individuālu atbalstu, ņemot vērā katra konkrētā klienta vajadzības;
- nodrošināt individuālu atbalstu sociālo problēmu risināšanā, prasmju un iemaņu attīstīšanā, saskaņā ar klienta vēlmēm un interesēm;
- mācīt pielietot grupu mājā apgūtās iemaņas un prasmes ārpus tās;
- nodrošināt atbalstu medikamentu lietošanā un to sagādāšanā;
- veicināt klientu kontaktu ar piederīgajiem uzturēšanu, ja klients to vēlas;
- veicināt līdzdalību sabiedrības procesos;
- attīstīt klienta spējas iesaistīties nodarbinātības aktivitātēs vai darba tirgū;
- sniegt informāciju un konsultācijas klientam saprotamā veidā par tiesībām saņemt citus sociālos pakalpojumus un sociālo palīdzību, un to saņemšanas kārtību.

Svarīgākie sociālo pakalpojumu sniegšanas pamatprincipi ir sniegt sociālos pakalpojumus tikai pamatojoties uz sociālā darba speciālista veiktu personas individuālo vajadzību un resursu novērtējumu un sociālos pakalpojumus iespējami tuvu dzīvesvietai.

Veidojot sociālo pakalpojumu sistēmu Fondā, galvenais uzdevums ir nodrošināt tādus sociālos pakalpojumus, kas palīdz apmierināt Valmieras novada iedzīvotāju vajadzības, vajadzību pēc drošības, piederības un sociālās vajadzības. Personu vajadzībām atbilstošu pakalpojumu savlaicīga nenodrošināšana ierobežo sociālo problēmu atrisināšanu vai veicina to ielaišanu, līdz ar to dzīves kvalitātes pazemināšanos.

Sociālajiem pakalpojumiem ir sava specifika, kas saistīta ar esošās situācijas izpratni un pakalpojuma nepieciešamības izvērtējamu.

Fonds pastāvīgi pilnveido un attīsta klientiem piedāvāto pakalpojumu klāstu, strādā pie jauniem darbības virzieniem, pilnveido tehnoloģijas, meklē labākos klientu problēmu risināšanas ceļus, kā arī paaugstina klientiem sniegto pakalpojumu kvalitāti, nodrošinot personām iespēju saņemt vajadzībām atbilstošus sociālos pakalpojumus. Kā arī Fonda izpratnē, darbinieku profesionālā izaugsme ir viens no svarīgākajiem vispārējās attīstības un darbības panākumu faktoriem. Fonda vadība vienmēr ir atbalstījusi darbinieku vēlmes

turpināt profesionālo izglītību, apmeklējot kursus, atbilstoši viņu kompetences paaugstināšanai.

7. Finansējuma izlietojuma principi

Fonda finansējumu veido pašvaldības deleģēto uzdevumu izpilde (sociālo pakalpojumu apmaksā), Latvijas valsts budžeta finansētās programmas piesaistītie līdzekļi, juridisko un fizisko personu ziedojumi, dāvinājumi un dažādi finansējuma avoti Eiropas Savienības finansējuma ES un EEZ projektu ietvaros.

Finansējuma izlietojumu Fonds veic saskaņā ar LR spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem, grāmatvedības uzskaiti un finansējuma izlietojumu. Finansējums tiek izlietots, ievērojot ekonomiskā izdevīguma principu.

Gada beigās Fonds kontā esošo līdzekļu atlikumu, izlieto nākamajā gadā.

Pašvaldības finansējums turpmākajam periodam ir nepieciešams, lai nodrošinātu Fonda kompetencē esošo pakalpojumu sniegšanu, jo pašvaldībai ir pienākums nodrošināt novada iedzīvotājiem iespēju saņemt tās vajadzībām atbilstošus sociālos pakalpojumus.

8. SVID analīze

SVID analīze

(SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj noteikt uzņēmuma vai projekta stiprās puses, vājās puses, iespējas un draudus.)

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
<ul style="list-style-type: none">• Kvalificēti darbinieki ar pieredzi un kvalifikāciju, profesionāla, radoša, atsaucīga un draudzīga darbinieku komanda• Labs tehniskais nodrošinājums un aprīkojums klientu aprūpē• Pielāgota vide, vides pieejamība• Pašvaldības stabils, plānots finansējums• Atbilstība prasībām sociālo pakalpojumu sniedzējiem• Strukturēta Fonda darbība• Fonda caurspīdīgums, atvērtība dialogam ar klientu• Nodrošināta vismaz minimālā pakalpojumu pieejamība visā novadā• Daudzveidīgs sociālo pakalpojumu grozs, kas veidots kā kompleksa pakalpojumu sistēma, cilvēku ar garīga rakstura traucējumiem atbalstam• Pakalpojumi tiek organizēti tā, lai palīdzētu pēc iespējas veiksmīgāk cilvēkam iekļauties sabiedrības dzīvē, nodrošinot iegūto iemaņu, prasmju	<ul style="list-style-type: none">• Valsts un pašvaldības politika darbinieku atalgojuma sistēmā• Nepatstāvīgs finansējums• Trūkst speciāli pielāgots transports• Trūkst konkrētu nozaru speciālisti• Ārvalstu partneru sadarbība

<p>saglabāšanu un attīstot jaunas atbilstoši cilvēku spējām</p> <ul style="list-style-type: none"> • Klientu vajadzību izvērtējums tiek veikts vairākos līmeņos – izveidojot individuālo rehabilitācijas plānu, veicot ikgadējo klientu un viņu apmierinātības mērījumu un analizējot Fonda klientu statistisko informāciju • Darbinieku vidū ir uzkrāta unikāla pieredze darbā ar cilvēkiem ar garīga rakstura traucējumiem • Fonda darbība vērsta uz esoša sociālo pakalpojumu attīstību Vaidavā un balstoties uz cilvēku vajadzībām jaunu pakalpojumu veidošanu • Pozitīvs, atbildīgs un radošs sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu sniedzēja tēls. 	
<p>IESPĒJAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eiropas struktūrfondu un citu papildus fondu finansējums • Pieredzes apmaiņas iespējas • Daudzveidīgu sociālo pakalpojumu (esošo un jaunu: esošo uzlabošana un jaunu ieviešana) attīstīšana dažādām sociālā riska grupām • Fonda labās prakses popularizēšana • Elastīga esošo Fonda resursu izmantošana • Ciešāka sadarbības veidošana ar dažādām NVO un citiem sociālajiem partneriem • Attīstīt brīvprātīgo darbu, ņemot vērā labās prakses piemērus, piemēram, jomas nodarbības • Iespēja nodrošināt atbilstošu sociālā darba speciālistu skaitu • Paplašināt teritoriālo pārklājumu • Pozitīva pieredze sadarbībā ar pašvaldību deinstitucionalizācijas (DI) programmas ieviešanā un pakalpojumu attīstībā • Aktīva dzīves pozīcijas veidošana cilvēkos ar garīga rakstura traucējumiem caur sabiedrībā integrējošiem pasākumiem • Profesionālāk attīstīt sociālo uzņēmumu „Čaklās Bites Bode” • Aktīva līdzdalība valsts un pašvaldības priekšlikumu izstrādē normatīvajiem dokumentiem, veicinot nozares sakārtotību • Pieejamība dažādu speciālistu pakalpojumiem 	<p>DRAUDI</p> <ul style="list-style-type: none"> • Neprognozējamas izmaiņas likumdošanā, sociālās jomas regulējošos tiesību aktos • Stihiskās nelaimes, kara apdraudējums • Birokrātijas prasību slogs saistībā ar ES struktūrfondu piesaisti un realizēšanu • Paredzētajām aktivitātēm pakalpojuma grozā netiek nodrošināts pietiekams finansējums • Neprognozējama finansējuma sociālo pakalpojumu nodrošināšanai un plānošanai ilgtermiņā • DI procesa izvērtējumi neatbilst klientu reālo pakalpojumu nepieciešamībai

--	--

Kopumā raksturojot Fonda darbību iepriekšējā laika periodā, tā ir vērtējama kā stabila, vērsta uz pastāvīgu izaugsmi un klientiem sniegto pakalpojumu attīstību.

9. Stratēģiskā daļa - Vīzija, prioritātes, mērķi un uzdevumi

Misija

Fonda misija ir nemainīga - ar savu profesionālo darbību turpina veidot drošu sociālo vidi Vaidavas pagasta atbalsta centrā „Atspulgs”, ļaujot ikvienai personai ar garīga rakstura traucējumiem justies droši pakalpojuma saņemšanas vietā, kā arī Valmieras novada cilvēkam aktīvi līdzdarboties, izmantojot novada politiskos, sociālos un ekonomiskos resursus.

Vīzija

Fonds ir iedzīvotājiem atvērts un draudzīgs, ar labu reputāciju, kurš savā darbā balstās uz sociālā darba profesionālajiem standartiem un ētikas principiem, ievērojot vispārējās cilvēktiesības. Fonds savā darbībā realizē labas pārvaldības principus, nepārtraukti pilnveidojot savu darbību, uzlabojot sociālo un rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, realizē sabiedrības informēšanu. Fonds savu darbību fokusē uz klientu vajadzībām, veicinot klientu līdzdarbību un apmierinātību.

Bažas radīja apstākļi, vai pakalpojumu pēctecību nodrošinās arī pēc Deinstitutionalizācijas procesa beigām, kad beigsies Eiropas līdzfinansējums. Tomēr tās nepiepildījās un Valmieras novada pašvaldība turpinās slēgt deleģēšanas līgumus ar sociālo pakalpojumu sniedzējiem.

Analizējot sociālo pakalpojumu piedāvājumu arī pēc Deinstitutionalizācijas projekta beigām, tomēr jāsecina, ka sociālo pakalpojumu piedāvājums, apjoms un klāsts ir nepietiekams tieši personām ar funkcionālajiem traucējumiem. Akūti trūkst tādu iekļaujošu pakalpojumu/instrumentu no valsts puses, kas nodrošinātu viņu nodarbinātību.

Sniedzot sociālos pakalpojumus esam secinājuši, ka pie mums nonāk cilvēki, kuru sociālās problēmas ir samilzušas un nav laicīgi risinātas, jo cilvēkam nav bijusi informācija par iespējamo atbalstu. Mēs kā pakalpojumu sniedzēji saredzam problēmu tajā, ka nav pieejami dati par cilvēkiem, kuriem būtu nepieciešams mūsu atbalsts, jo to kavē fizisko personu datu aizsardzības likums.

Vidzemē ir nepieciešams veidot sociālo pakalpojumu pēctecības nodrošinājumu personām ar garīga rakstura traucējumiem un funkcionāliem traucējumiem. Fonda “Iespēju tilts” piedāvājums ir izveidot sociālo pakalpojumu pēctecības modeli, kas nodrošinātu atbalstu visas dzīves garumā.

Fonda stratēģijas ilgtermiņa mērķis

Fonda ilgtermiņa mērķis ir kļūt par konkurētspējīgu un kvalitatīvu sociālo pakalpojumu sniedzēju institūciju, kas sniedz atbilstošus sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumus gan novada, gan tuvējo reģionu iedzīvotājiem un veicināt diskriminācijas mazināšanas pasākumus pret personām ar garīga rakstura traucējumiem

Tuvāko piecu gadu laikā Fonds savu darbību plāno attīstīt, izvirzot šādus Fonda stratēģiskos mērķus 2024. – 2029. gadam:

1. Nodrošināt sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu kopuma pieejamību Valmieras novada, Vaidavas pagastā u.c. novados, attīstot sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu tīklu.
2. Diskriminācijas mazināšanas pasākumi pret personām ar garīga rakstura traucējumiem.
3. Fonda kapacitātes stiprināšana.
4. Mērķa grupas vajadzību monitorings.

Stratēģiskie mērķi:

Fonda stratēģijas mērķi un darbības virzieni

1. **Stratēģijas mērķis:** Nodrošināt sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību Vaidavā, Valmieras novadā. Attīstīt sociālos pakalpojumus Vidzemes iedzīvotājiem, tādējādi attīstot sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu sniedzēju tīklu.

Darbības virziens:

- ✓ Turpināt nodrošināt sociālās rehabilitācijas pakalpojumus Vaidavā, Valmieras novadā;
- ✓ Attīstīt sociālo pakalpojumu pieejamību Vidzemē;
- ✓ Atbalsts cilvēkiem, kuri iekļaujas darba tirgū, piesaistot NVA finansētās programmas "Subsidētās darba vietas".

2. **Stratēģijas mērķis: Diskriminācijas mazināšanas pasākumu ieviešana.**

Organizēt dažādas sociāli iekļaujošas aktivitātes Vaidavas pagastā, Valmieras novadā un Vidzemē, kuras vērstas uz pilsonisko līdzdalību, diskriminācijas mazināšanu pret mērķa grupu, īpaši pret personām ar garīga rakstura traucējumiem, lai viņi justos pieņemti sabiedrībā kā pilntiesīgi sabiedrības locekļi kā ikviens to vēlas. Jo pieredze darbā ar personām ar garīga rakstura traucējumiem atspoguļo pavisam citu ainu un, tāpēc jāstrādā šo personu labā, jārunā par iecietību, jāvairo tolerance, veidosim pozitīvu sociālo vidi.

3. **Stratēģijas mērķis: Fonda kapacitātes stiprināšana.**

Darbības virziens:

- ✓ Nodrošināt pakalpojumu pieejamību, sniegt pašvaldības / citu finansētāju apmaksātus sociālās aprūpes pakalpojumus Valmieras novada mērķa grupai.
- ✓ Nodrošināt regulāru sociālo pakalpojumu sniegšanā iesaistīto darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu.
- ✓ Labās prakses pārņemšana un ieviešana no citām līdzīgām institūcijām Latvijā un ārzemēs.
- ✓ Organizēt brīvprātīgo iesaistīšanos sociālās aprūpes darbā.
- ✓ Piesaistīt papildus finansējumu no projektiem.
- ✓ Organizēt sabiedrības izglītojošus pasākumus un akcijas.

4. **Stratēģijas mērķis: Mērķgrupas vajadzību monitorings**

Darbības virziens:

- ✓ Periodiski apzināt un analizēt mērķa grupu sociālās vajadzības.
- ✓ Nodrošināt informācijas pieejamību par Fonda darbību, atjaunot Fonda informatīvo mājas lapu.
- ✓ Turpināt sadarbību ar ģimenes ārstiem, sociālo lietu pārvaldi un NVO.

- ✓ Iesaistīt sociālos partnerus sociālās aprūpes pasākumu īstenošanā (nevalstiskās organizācijas, fiziskas un juridiskas personas).

Vispārīgie priekšnosacījumi stratēģijas mērķu sasniegšanai:

- Saskaņots komandas darbs,
- Regulāra informācijas apmaiņa (telefoniski, rakstiski, tikšanās) Vienošanās par to, cik bieži komanda tiksies. Izvēlēts laiks, kas būtu optimāls visiem komandas dalībniekiem, jo tikšanās reizē jābūt visiem.
- Komandai jābūt informētai par notikumiem,
- Kopīgi izvirzīts vienots mērķis problēmas risinājumam, pienākumu sadalīšana,
- Resursu meklēšana. Komandas darbu ļoti veiksmīgi var izmantot nepieciešamo resursu identificēšanā un piesaistē, piemēram, prāta vētra, problēmas identificēšanas un risinājumu meklēšanas metode,
- Kļūdu un neveiksmju analīze,
- Kontrole un plānošana, Terminu noteikšana.

Profesionālās darbības robežas darbā ar mērķa grupu:

- ievērot toleranci un konfidencialitāti,
- sadarboties ar pārējiem speciālistiem,
- nepieciešamības un/vai informācijas trūkuma gadījumā, lai sekmīgi varētu veikt savus pienākumus, vērsties pie sociālā darbinieka,
- strādāt komandā, ievērojot katra speciālista prasmes un kompetenci, kā arī ievērojot darba līgumā definētos darba uzdevumus, pienākumus un tiesības,
- 1x pusgadā visiem speciālistiem līdzdarbojoties sastāda individuālos rehabilitācijas plānus,
- speciālistiem apmeklēt supervīzijas sesijas. Profesionālās efektivitātes paaugstināšana ir supervīzijas galvenais rezultāts, kas var ietvert dažādu jautājumu risināšanu: rīcības alternatīvu atrašana konkrētās darba situācijās, attiecību veidošana ar kolēģiem, padotajiem, klientiem, sadarbība komandā, darba stratēģijas, stresa faktoru un izdegšanas mazināšana un daudzi citi jautājumi, kas aktualizējas ikdienas darbā.

10. Rīcības plāns un sasniedzamie rezultāti 2024.-2029.

Nodrošināt sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību Valmieras novadu iedzīvotājiem, optimizējot un attīstot sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu tīklu. Sadarboties ar citām pašvaldībām sabiedrībā balstītu pakalpojumu attīstībā.

Darbības virzieni	Rīcības	Termiņš	Finansējuma avots	Sasniedzamais rezultāts
Stratēģijas mērķis: Nodrošināt sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību Vaidavā, Valmieras novadā.	1. Nodrošināt esošo sociālo pakalpojumu kvalitāti atbilstoši normatīvo aktu prasībām; 2. Paplašināt klientu skaitu dienas aprūpes centrā	visu periodu	Pašvaldības finansējums, pašu līdzfinansējums	Nodrošināts ekonomiski pamatots sociālās aprūpes pakalpojums, kas atbilst normatīvo aktu prasībām.

<p>1. Nodrošināt kvalitatīvu, ekonomiski pamatotu sociālo pakalpojumu pieejamību atbalsta centrā "Atspulgs"</p>	<p>3. Paplašināt klientu skaitu specializētajās darbnīcās</p> <p>4. Nodrošināt pietiekošu darbinieku skaitu pakalpojumu sniegšanai</p>			<p>2025.gadā dienas aprūpes centra kopējais klientu skaits sasniedz 12</p> <p>2025.gadā specializētajās darbnīcās kopējais klientu skaits 10</p> <p>Nodrošināts pietiekams darbinieku skaits</p>
<p>2. Nodrošināt un pilnveidot sociālos pakalpojumus atbalsta centrā "Atspulgs"</p>	<p>1.Nodrošināt atbalsta centrā "Atspulgs" pakalpojumu kvalitāti atbilstoši normatīvo aktu prasībām;</p>	<p>visu periodu</p>	<p>Pašvaldības finansējums</p>	<p>Nodrošināta novadā pieprasīta un normatīvo aktu prasībām atbilstoša sociālo pakalpojumu darbība.</p>
	<p>2.Piesaistīt – psihologa konsultācijas, deju terapijas speciālistu</p>	<p>2025.</p>	<p>ESF finansējums Pašu finansējums</p>	<p>Tā būs jauns kvalitatīvs speciālistu pakalpojums.</p>
	<p>3.Izveidot jaunas darbnīcas – aušanas, ādas apstrādes</p>	<p>2025.</p>	<p>ESF finansējums Pašu finansējums</p>	<p>Jaunu darbnīcu izveide nodrošinās jaunu prasmju apguvi specializētajās darbnīcās</p>
<p>3.Attīstīt sociālos pakalpojumus Valmieras vai citā novadā</p>	<p>Piedalīties izsludinātajos konkursos par pakalpojumu nodrošināšanu</p>	<p>2025.-2026.</p>	<p>LM, ESF vai ES finansējums</p>	<p>Jaunu pakalpojumu pieejamība Vidzemē</p>
<p>4. Pilnveidot materiāli tehnisko aprīkojumu. Iegādāties autotransportu klientu pārvadāšanai.</p>			<p>ESF finansējums</p>	<p>Nodrošināts kvalitatīvs specializētā autotransporta pakalpojums.</p>

<p>3.Diskriminācijas mazināšanas pasākumu ieviešana.</p>	<p>Organizēt dažādas sociāli iekļaujošas aktivitātes Vaidavas pagastā, Valmieras novadā un Vidzemē</p>	<p>2024.-2026.</p>	<p>Visu veidu finansējuma avoti Pašu finansējums</p>	<p>2025. 1. atbalsta pasākums Valmieras novadā "Iekāp otra kurpēs" 2. radošas darbnīcas kopā ar vaidaviešiem 2026. - atbalsta pasākums 1.Valmieras novadā "Iekāp otra kurpēs" 2. Domnīcas, diskusijas par diskriminācijas mazināšanas pasākumiem</p>
---	--	--------------------	---	---

Fonda kapacitātes stiprināšana

Darbības virzieni	Rīcības	Termiņš Finansējuma avots		Sasniedzamais rezultāts
<p>1. Nodrošināt regulāru sociālo pakalpojumu sniegšanā iesaistīto darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu</p>	<p>1.Nodrošināt sociālā darba speciālistu iesaistišanos tālākizglītības pasākumos</p>	<p>visu periodu</p>	<p>Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums</p>	<p>Ieviesta darbinieku kvalitātes novērtēšanas kārtība. Ir noteikti atbildīgie darbinieki par darbinieku profesionālo izaugsmi un profesionālās pilnveides pasākumi notiek plānoti.</p>
	<p>2.nodrošināt grupu supervīzijas;</p>	<p>visu periodu</p>	<p>Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums</p>	<p>Nodrošinātas grupu supervīzijas</p>
	<p>3.apmācību organizēšana darbiniekiem darbam ar</p>	<p>Visu periodu</p>	<p>Pašu finansējums, ES</p>	<p>Notiek regulāras apmācības darbam</p>

	specifiskām sociālā riska grupām		struktūrfondu līdzfinansējums	ar noteiktām klientu grupām.
2. Piesaistīt papildus finansējumu	1. Sagatavot projekta pieteikumu ES struktūrfondu un citu finanšu instrumentu līdzfinansējumu piesaistei	Visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Fonda kapacitātes stiprināšanai, jaunu sociālo pakalpojumu ieviešanai izstrādāt vismaz 3 projekta pieteikumi.
	2. piesaistīt cita veida finansējumu (ziedojumi, dāvinājumi un sponsori utl.).	visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Sociālo pakalpojumu nodrošināšanai piesaistīts papildus finansējums.
3.Fonda "Iespēju tilts" plānotās pilsoniskās aktivitātes:	Sekmēt pilsoniskas aktivitātes kopā ar citām nevalstiskajām organizācijām.	Visu periodu	Pašu finansējums ESF līdzfinansējums	Izveidota sadarbība ar NVO, lai stiprinātu pilsoniskās sabiedrības ilgtspējīgu attīstību

Fonda mērķgrupas monitoring

Darbības virzieni	Rīcības	Termiņš	Finansējuma avots	Sasniedzamais rezultāts
1. Periodiski apzināt un analizēt mērķgrupu sociālās vajadzības.	Veikt mērķgrupas anketēšanu.	visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Izveidota datu bāze par mērķgrupas vajadzībām, kas ļaus izstrādāt priekšlikumus esošo sociālo pakalpojumu pilnveidošanai un jaunu pakalpojumu izveidošanai.
2. Nodrošināt informācijas pieejamību par Fonda darbību, izveidot un uzturēt sociālo pakalpojumu informatīvo mājas lapu.	1.Izstrādāt kārtību, kādā komunicēt ar medijiem, ieviest plānotu sadarbību partneru informēšanu, noteikt kārtību, kādā tiek veikta sadarbība ar labdarības organizācijām vai rīkotas akcijas	visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Veicināta informācijas aprites efektivitāte.

	2. informēt un izglītot sabiedrību par sociālajiem pakalpojumiem.	visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Informēta un izglītota sabiedrība par sociālo pakalpojumu pieejamību un sociālās jomas attīstības tendencēm vispār Latvijā un pasaulē.
3. Sekmēt sadarbību ar novada ģimenes ārstiem, sociālo dienestu, draudzēm un NVO.	sadarboties ar visiem sociālo pakalpojumu sadarbības partneriem.	visu periodu	Pašu finansējums, ES struktūrfondu līdzfinansējums	Ieviesta plānota sadarbība, informācijas apmaiņa ar sadarbības partneriem, organizēti pieredzes apmaiņas pasākumi, noteiktas

Stratēģijas realizācija un uzraudzība

Stratēģijas īstenošana ir paredzēta atbilstoši noteiktajiem Fonda stratēģiskajām prioritātēm un mērķiem, veicot konkrētus pasākumus (rīcības), kas ir konkrēti definētas darbībai tuvākajos piecos gados, un šajā periodā nodrošināmas ar Fonda budžeta līdzekļiem un papildus piesaistītajiem resursiem.

Vissvarīgākais faktors sekmīgas stratēģijas īstenošanai ir augsti kvalificēti, lojāli noskaņoti un atbildīgi Fonda darbinieki, kuri spēj strādāt komandā un izprot Fonda stratēģijā izvirzītās vērtības. Kā arī stratēģijas īstenošana ir iespējama Fondam veiksmīgi sadarbojoties ar novadu pašvaldībām un domēm, valsts institūcijām, ar nevalstisko sektoru un uzņēmējiem.

Sekmīgi īstenojot šo stratēģiju, Fonds "Iespēju tilts" kļūs par ilgtspējīgu sociālo pakalpojumu sniedzēju, kas nodrošinās klientiem pakalpojumu kopumu Dienas centros, Specializētājās darbnīcās, Grupu mājās Vaidavas pagastā un Valmieras novadā ar augstu klientu apkalpošanas līmeni, augstiem kvalitātes standartiem un augstu darbinieku un klientu apmierinātības līmeni.

Fonda "Iespēju tilts"

Valdes priekšsēdētāja

Gunta Dubulte